



مجلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة الجزائر -

ر ت م د : 4040-1112، ر ت م د إ : 2588-X204

المجلد: 34 العدد: 02 السنة: 2020 الصفحة: 1179-1145 تاريخ النشر: 17-11-2020

## دور المقاولة النسوية في تحقيق أحكامه المحلية - دراسة حالة ولاية تلمسان -

### The Role of Feminist Entrepreneurship in Achieving Local Governance -Tlemcen Province model-

د. فاطمة الزهراء رمضاني  
fatimazohra\_ramdani@yahoo.fr  
جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

تاریخ الإرسال: 2019-10-16 تاریخ القبول: 2020-09-09

#### الملخص:

الحكامة المحلية كمفهوم جديد لتدبير الجماعات المحلية وتنميتها، ترتكز على إدماج مختلف الفاعلين في مشروع تشاركي شولي، للاستفادة من الموارد المتوفرة محليا. وقد حظي موضوع مقاولة المرأة مؤخرا باهتمام كبير باعتبارها أحد معاير الممو الاقتصادي. إذ ترتكز أهداف هذه المقالة العلمية إلى إفاده المطلعين عليها بالنتائج المتوصل إليها للاستقاء من التجربة الجزائرية في تعزيز الحكامة المحلية الجيدة للكيانات اللامركزية، وطرح الأفكار واقتراح التوصيات بخصوص تفعيل دور المرأة الاقتصادي بمشاركة المقاولاتية في التنمية المحلية، بالاعتماد على مناهج البحث المختلفة كالوصفي والتجريبي، فقد أثبتت الدراسة أنه رغم التطور الدستوري والقانوني لدفع اللامركزية، إلا أنه توجد صعوبات عملية في إنزالها وبالتالي دفع الحكم المحلي، لذا نتساءل عن الدور الذي تلعبه المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة على المستوى المحلي.

**الكلمات المفتاحية:** حكامة؛ مقاولة؛ المرأة؛ تنمية؛ محلية.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

**Abstract:**

Local governance as a new concept of community management and a key component of development, is based on the integration of different actors into a holistic participatory project, to take advantage of the resources that local actors can provide. The topic of women's entrepreneurship has recently received considerable attention as one of the criteria for economic growth, and the will of the Algerian public authorities by measures and facilities supporting programs activities for women in particular, which marked a significant development at the level of women entrepreneurs.

In many areas that were in the near future exclusive to men, and proved the ability, efficiency and effectiveness of the management of these enterprises, the practice has shown that despite the constitutional and legal development of decentralization, there are practical difficulties in lowering them and thus local governance, so we wonder about the role That feminist entrepreneurship plays in local governance.

**Keywords:** Governance; entrepreneurship; women; development; local.

**المقدمة:**

بعد تغير وظائف الدول، أصبحت هذه الأخيرة مجرد فاعل في صنع القرار إلى جانب شركاء جدد (تنظيمات المجتمع المدني القطاع الخاص..) في تدبير الشؤون المحلية، نتيجة الصعوبات التي يعرفها المجال التنموي المحلي، وفي هذا الإطار قام المؤسس الدستوري بتكريس حق المواطن في تسيير الشؤون العامة. بوجب نص الفقرة العاشرة 10 من ديباجة الدستور الجزائري: "... يعتزم أن يبني بهذا الدستور مؤسسات أساسها مشاركة كل جرائي وجزائري في تسيير الشؤون العمومية..." كما ذهب إلى التأكيد



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

على مبدأ المشاركة بتشجيع الديمقراطية التشاركية على المستوى المحلي من خلال المادة

<sup>1</sup> 17 منه.

إن مشاركة المواطن في تحقيق التنمية المحلية، تقوم على تعنة كل الإمكانيات والموارد وال Capacities المتوفرة لديه بمجال محلي معين، بهدف خلق وتطوير أنشطته الإنتاجية وتحسين مستوى عيش جميع السكان، فلا تنمية وطنية أو جهوية في غياب تنمية محلية فاعلة وفعالة، ولعل من أهم عوامل ضعف مؤشرات التنمية المحلية ضعف وغياب الحكامة المحلية.

الحكامة المحلية كمفهوم جديد لتدبير الجماعات المحلية ومكون أساسي في التنمية، ترتكز على إدماج مختلف الفاعلين في مشروع تشاركي شامل، للاستفادة من الموارد التي من شأن الفاعلين المحليين توفيرها<sup>2</sup>

وقد حظي موضوع مقاولة المرأة في الآونة الأخيرة باهتمام كبير من طرف الباحثين والحكومات، باعتبارها أحد معايير النمو الاقتصادي، حسب ما أشارت إليه التقارير الاقتصادية والدراسات، كما ظهرت إرادة السلطات العمومية الجزائرية في تعزيز الحكامة المحلية الجيدة للكيانات اللامركزية بغرض تأهيلاها في اتجاه تقديم خدمات تتميز بالجودة لفائدة المواطن، وتحفيز انخراطه على نحو أكثر فاعلية في التنمية المحلية من خلال عدة إجراءات وتسهيلات ببرامج دعم إنشاء المؤسسات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة

<sup>1</sup> — تنص المادة 17 من القانون 01-16 المؤرخ في 6 مارس 2016، المتضمن نص التعديل الدستوري، الجريدة الرسمية 14 لـ 7 مارس 2016 "يمثل المجلس المنتخب قاعدة اللامركزية ومكان مشاركة المواطن في تسيير الشؤون العمومية"

<sup>2</sup> — عبد العزيز أشقي، الحكامة المحلية (الدولية، الوطنية والجماعية) ومتطلبات الإدارة المواطن، الطبعة الأولى، مطبعة النجاح الجديدة، الدار البيضاء 2009، ص 10.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

أمام الشباب والمرأة على وجه الخصوص، مما سجل تطورا ملحوظا على مستوى المقاولات النسوية.<sup>1</sup> حيث افتحت مجالات عديدة كانت في الوقت القريب حكرا على الرجال، وأثبتت قدرة وكفاءة وفعالية عالية المستوى في تدبير وتسيير هذه المقاولات، لذا نتساءل عن مساهمة المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة على المستوى المحلي.

ففي إطار أهمية البعد المحلي في التنمية المستدامة، ولتحقيق التنمية المحلية ينبغي اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي من خلال إشراك المرأة في التنمية المحلية، وهو ما حاولت الجزائر التركيز عليه مؤخرا، من خلال التعديلات التي طالت النصوص القانونية لدفع تواجد المرأة في المجال الاقتصادي، غير أن الواقع يسجل نوعا من الارتكاب، فالممارسة أثبتت أنه رغم التطور الدستوري والقانوني لدفع الامركرية، إلا أنه يوجد صعوبات عملية في إنراها وبالتالي دفع الحكم المحلي، وعليه تتمثل الإشكالية الأساسية لهذا البحث في: ما الدور الذي تلعبه المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة على المستوى المحلي؟

للإجابة عن هذه الإشكالية الأساسية وجملة من التساؤلات التي قد ترتبط بها

انطلقنا من فرضيتين:

1- ربما يمكن تعديل النصوص القانونية، واعتماد آليات مستحدثة ضمان التواجد الفعلى للمرأة المقاولة، مما يجعلها تلعب دورا أساسيا في التنمية المحلية ويحقق حكامة جيدة، وهو ما قد تؤكده نتائج الدراسة الميدانية التي قمنا بها.

2- ربما رغم التعديلات إلا أن تواجد المرأة في المجال المقاولي سيبقى ضعيفا، بسبب جملة من المعوقات، الأمر الذي يمنعها من المساهمة في التنمية المحلية، لذا لا بد من تقديم مقترنات لتفعيل دورها.

<sup>1</sup>- د. يحيى بو عزيز، المرأة الجزائرية وحركة الإصلاح النسوية العربية، دار المدى للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2000، ص 54.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

فأهمية هذه الدراسة تكمن في أنها ترتبط بأحد المحاور الهامة المعتمدة حالياً لتحقيق التنمية الاقتصادية وهي "الحكامة المحلية ومشاركة المواطنين في صناعة القرار" في أحد عناصره الهامة المتعلقة بـ "المرأة كفاعل أساسى في التنمية المحلية من خلال نشاطها المقاولاتي"، إذ خاولت تسليط الضوء عليها في المنظومة القانونية الجزائرية، ومدى تكريسها واقعياً من خلال ربطها بالتجربة الميدانية على مستوى ولاية تلمسان من خلال إحصائيات وبيانات واستبيانات لدعم الدراسة.

ونلح على الملاحظة أن النتائج المتوصل لها في هذه الدراسة قد لا تعكس الواقع الحقيقي في كل ربوع التراب الجزائري، أولاً حيث اتبعنا منهج نظري معتمد على المراجع والأفلام الوثائقية والبليوغرافية المتاحة في موضوع دراستنا، فضلاً عن المعلومات المتاحة عن النساء المقاولات وغيرها من خلال مصادر رسمية. أما الجانب التطبيقي فقد وضعنا استبيانات تضمنت جملة من الأسئلة الفرعية منها: ما التدابير المتبناة لتفعيل دور المرأة في التنمية الاقتصادية المحلية؟ ثم هل تمكنت التعديلات القانونية من تفعيل تواجد المرأة المقاولة على المستوى المحلي؟ وكيف يمكن الاستفادة منها لتفعيل الحكامة المحلية أهم مؤشر للتنمية المحلية؟ مع بعض المقابلات شبه التوجيهية لقائمة من رائدات الأعمال والأشخاص ذوي الخبرة في هذا المجال.

إذ ترتكز أهداف هذه المقالة العلمية إلى إفاده المطلعين عليها، بالنتائج المتوصل إليها، للاستقاء من التجربة الجزائرية، وطرح الأفكار واقتراح التوصيات بخصوص تفعيل دور المرأة الاقتصادي بمشاركة المقاولاتية في التنمية المحلية، بالاعتماد على مناهج البحث المختلفة كالوصفي والتجريبي، وذلك بإتباع الخطة التالية:

**أولاً: ميزات المرأة المقاولة الجزائرية ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية.**



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

ثانياً: واقع مشاركة المرأة في تحقيق التنمية الأخلاقية في الجزائر (ولاية تلمسان  
غورجاج).

ثالثاً: مقترنات لدعم وتأهيل المرأة المقاولة لتحقيق الحكامة الأخلاقية.

أولاً: مميزات المرأة المقاولة الجزائرية ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية.

ترتبط التنمية الاقتصادية والاجتماعية ارتباطاً وثيقاً بالتنمية الإنسانية التي تعتبر  
المحور والأساس المتبين لتحقيق التنمية المستدامة، وتمثل مساهمة المرأة وفق هذا التوجه  
وتفعيل شراكتها إلى جانب الرجل أمراً لا بد منه للاستفادة من جميع الموارد المتاحة، وفتح  
الأبواب أمامها على أساس المشاركة والمساواة والعدالة، للقيام بدورها كطرف فعال في  
الحياة الاقتصادية والاجتماعية. غير أن الفجوة بين الرجل والمرأة فيما يخص التعليم  
والمعاملة والتمييز في توزيع المساعدات وعوائد عناصر الانتاج لا تزال قائمة في الدول  
المتقدمة والنامية ما يؤثر سلباً على تمكين المرأة في النشاط الاقتصادي. لذا سنخصص  
هذه الفقرة للتعرض للدور المرأة في تحقيق التنمية الاقتصادية (2) بعد التعرف على  
الخصائص المميزة للمرأة المقاولة والتي تجعلها تساهمن في تحقيقها. (1)

#### 1- خصائص وسمات المرأة المقاولة:

المقاول هو ذلك الشخص المبادر في تبني الأفكار الجديدة، وهو من يسعى إلى  
اكتساب الفرص وتعظيمها، ومن يمتلك روح المحاضرة، والرؤية الواضحة، والقدرة على  
التخطيط، والتعامل مع الظروف الغامضة، من أجل إضافة قيمة أو تطوير منتجات  
لتحقيق الربح والنمو.<sup>1</sup> أما المرأة المقاولة هي التي تختار إنشاء لحسابها الخاص مؤسسه،

<sup>1</sup> – Michel Coster, Entrepreneur et entrepreneuriat, Actes de la Journée du 06 Juin 2002. Organisées par E M Lyon, Ecly Cadres et Entrepreneuriat, Mythes et Réalités, Les Cahier de Cadres 2003, p3.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني

وتقوم بتنظيم وإدارة مواردها الخاصة وتحمل المخاطر المالية الكامنة في القيام بذلك على  
أمل كسب ربح في نهاية المطاف.<sup>1</sup>

من خلال ما سبق يتضح أن المرأة المقاولة هي المرأة التي تعمل على تأمين وتجهيز  
الموارد المالية والمادية والمعنية، من أجل استغلال فرصة سوقية ما، وخلق قيمة مضافة.  
تتميز المرأة المقاولة بخصائص تميزها عن غيرها من النساء، وهو ما يتبيّن من نتائج  
الاستبيان الملحق بهذه الدراسة<sup>2</sup>:

#### الجدول (1): خصائص المرأة المقاولة

طبيعة الخاصية	محتوى الخاصية
خصائص ذاتية	- تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتقدّم الإضافات

<sup>1</sup> - سعاد نائف برنوطي، إدارة الأعمال الصغيرة للريادة، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر والتوزيع  
الأردن، 2005، ص 35.

<sup>2</sup> - الجدول من إعداد الدكتورة اعتماداً على دراسة (استبيان أجري سبتمبر/أوت 2019) بشأن المقاولة  
النسوية، من خلال عينة ثلاثة مقاولات واستحوذت رائدات أعمال بصفة فعلية على مستوى ولاية  
تلمسان (مؤسسة أمل للصناعات التقليدية برئاسة السيدة فتيحة، مؤسسة الأسرة للألبسة برئاسة  
السيدة عمارية، والأصالة للمأكولات التقليدية برئاسة السيدة خديجة)، حيث يتضح أن النساء مثلاً  
تمثيلاً ناقصاً إلى حد كبير على مستوى القيادة (43٪ مقابل 67٪ للرجال). وفقاً للأرقام من نفس  
الدراسة، توجد رابطات نسائية في المناطق الحضرية بنسبة 70٪ ومن المقابلات حيث هناك من لديها  
76٪ في المناطق الحضرية مقابل 12٪ في المناطق الريفية. وفيما يتعلق بخصائص الالتزام الأسري للمرأة  
المقاولة، النساء العاملات في المقابلات يبلغن 55٪ منها، مقابل 25٪ للرجال. وتمثل النساء  
المتزوجات 37 في المائة مقابل 74 في المائة الرجال. وتبلغ نسبة الأرامل أو المطلقات 9 في المائة  
والرجال في نفس الحالة حساب 1٪. وتبيّن الدراسة بالتالي أن عدم وجود رابطة الزوجية أو التزامات  
أسرية يعزز مشاركة المرأة في النشاط الاقتصادي.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخلوية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني

(المبادرات):  - الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل؛ - التميز والكفاءة في مجال العمل، الثقة في قدراتها وإمكاناتها، <sup>1</sup> - القدرة على المخاطرة لكن بشرط أن تكون مبنية على أساس مدروسة مما يؤدي إلى نجاحها؛ - القدرة على تحمل المسؤلية والرغبة في الحصول عليها.	
- تمتلك بيئة أسرية تشجعها على الاستمرار؛ - لها قدرة على التوفيق بين حياة الخاصة ومسؤوليتها اتجاه المقاولة - مرنة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.	خصائص اجتماعية
- سرعة الفهم والاستيعاب، فهي من تضع خططاً تنافسية لماقاولتها، فالعمل يساعدها على التعرف على كيفية أداء كل نشاط فإن القدرة العقلية والفكرية تساعدها على الربط بين الأنشطة والوظائف ضمن كيان المقاولة.	خصائص ذهنية
- مستوى تعليمي مقبول لأن الأمية تعتبر من العوائق المهمة التي تحول دون تحقيق الهدف كما تعرض المرأة إلى الاستغلال.	خصائص تعليمية

<sup>1</sup> - عدنان مربيق، المقاربات البيداغوجية لتدريس المقاولاتية، الملتقى الدولي للمقاولاتية (التكوين وفرص العمل) جامعة محمد خيضر، بسكرة، 6-7-8 أبريل 2010، ص 20.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

خصائص تنظيمية	
-امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته؛ -المهارة في التنظيم، لكي تحقق المرأة المقاولة الناجح عليها أن تأخذ بعين الاعتبار التوافق الذي يجب أن يحدث بين مهاراتها ومواصفات العمل ونوعية النشاط ومستلزماته المناسبة كما ونوعا. <sup>1</sup>	

المصدر: استبيان أجري أواخر سبتمبر 2019، مرفق الدراسة كملحق بعنوان:  
دراسة ميدانية على بعض الفئات النسوية (المقاولات) الناشطة فعليا على مستوى  
مدينة تلمسان-

## 2- تأثير المرأة المقاولة في التنمية الاقتصادية:

تؤكد الدراسات أن تمكين المرأة داخل مجتمعها يعد ركيزة أساسية لتحقيق النمو الاقتصادي، فتفحص نتائج النمو الاقتصادي للدول المتطرفة نسجل ارتباط قوي بين مستوى النشاط المقاولاتي والنمو، وأشارت هذه الدراسات بأن دخول المرأة المقاولاتية هو جد إيجابي، ويفسر بنسبة كبيرة انحراف النمو بين مختلف البلدان، وأشار أيضا إلى أن بعض البلدان لا تشجع المرأة للولوج المقاولة وتطوير المؤسسات، وهذا راجع لتخوفها من عدم تحقيق الأهداف المقاولاتية وأهداف النمو.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>- عدنان مريري، المرجع السابق، ص 21.

<sup>2</sup>- منيرة يوسف قريشي، المقاولاتية النسوية في الجزائر واقع الإنماء وتحديات مناخ الأعمال، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، صادرة عن مختبر أداء المؤسسات والاقتصاديات في ظل العولمة، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد 5 لسنة 2014.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

تلعب المرأة المقاولة دروا هاما في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إذ تسهم في القضاء على البطالة لاسيما تشغيل المرأة إذ تلعب المقاولة والأعمال الصغيرة دورا كبيرا في الاهتمام بالمرأة العاملة من خلال دورها الفاعل في إدخال العديد من الأشغال التي تتناسب مع عمل المرأة<sup>1</sup> كالعمل على الحاسوب، الخياطة.... إلخ كما تساعد الريادة على تشجيع المرأة على البدء بأعمال ريادية تقدوها بنفسها لتساهم بذلك مساهمة فاعلة في بناء الاقتصاد الوطني؛ كما تعتبر مقاولات المرأة مصدر للأمن الاقتصادي للأسرة ونمو الاقتصادي للمجتمع حيث أن الحصول على الدخل المناسب للمرأة يمكن الأسرة من تحقيق متطلباتها والارتقاء بمستويات معيشتها ومتطلباتها، ويتحقق هذا بدوره الأمان الاقتصادي، هذا وتسمح المقاولات النسوية في تنمية أساليب الإنتاج وتطوير تقديم الخدمات؛ إلى جانب أنها تسمح باستغلال الموارد والمواد المتاحة في البيئة المحلية نتيجة اعتمادها على الأسواق المحلية، كما تعد المقاولات النسوية أسلوب متميز لإعادة توزيع الدخل بين أفراد المجتمع عن طريق إتاحة الفرص للجميع.

ثانياً: واقع مشاركة المرأة في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر (ولاية تلمسان

(نوجاج)

<sup>1</sup> - أ.د. كواش خالد، بن قمحة زهرة، المقاولة النسوية في الجزائر: الأهمية الواقع والتحديات (دراسة استطلاعية)، مجلة الماناجير، صادرة عن المدرسة التحضيرية في العلوم الاقتصادية، العدد 2، الجزائر، 2015، ص.33.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

تجمع التقارير والدراسات حول المقاولة النسوية في الجزائر على انخفاض نسبتها والتي قدرت حسب الأرقام المتوفرة بأكثر من 143 ألف امرأة،<sup>1</sup> إلا أنه يلاحظ تزايد في عدد النساء اللواتي يتوجهن نحو ريادة الأعمال في السنوات الأخيرة ويرجع ذلك إلى مختلف الآليات التي وفرتها الدولة لدعم الشباب وخاصة حاملي الشهادات من الجنسين في النشاط الاقتصادي، ومن بين أهم هذه الآليات ENGEM والتي ساهمت في توجه المرأة نحو المقاولات، إلى جانب الوكالة الوطنية لتسهيل القروض المصغرة والتي تعد الآلية الوحيدة التي تستهدف أساساً فئة النساء وخاصة حاملات المشاريع الحرافية. كما أن بروز العديد من المنظمات والجمعيات غير الحكومية المهتمة بترقية دور المرأة المقاولاتي ساهم كذلك وبشكل كبير في مرافقة وتدعم المرأة في ريادتها لقطاع الأعمال، ولذا تناول التعرف على الدور الذي تبذله المرأة المقاولة في تلمسان لتحقيق التنمية المحلية (2) ب بعد التطرق لواقع نشاطها الاقتصادي عامه. (1)

## 1- الواقع النشاط الاقتصادي للمرأة الجزائرية من خلال الإحصائيات

في غضون الثلاث سنوات الأخيرة يتركز 76.9% من عمال الإناث في الإدارة العامة في الجزائر، حيث بلغ تواجد المرأة في القطاع العام 55.9%， إذ سجلت نسبة 54% في الأعمال الفكرية، وفازت نسبة النساء الإطاريات المتوسطة إلى 60% ونسبة النساء المديرات العامتات إلى 37.6%， كما عرفت نسبة البطالة تراجعاً كبيراً في صفوف النساء

<sup>1</sup> - أحصت الجزائر 143.010 امرأة أعمال في نهاية 2017، مقابل 116.474 في نهاية 2012، حسب بيانات المركز الوطني للسجل التجاري. المعلومة من موقع المرصد الجزائري:  
<https://marsadz.com/>



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضانى

إذ سجلت نسبة 15.2 %.<sup>1</sup> فخلال ديسمبر 2018، بلغ حجم السكان الناشطين اقتصادياً 12463000 نسمة، شكلت الفئة النسوية نسبة 19,5٪ من السكان العاملين (2435000)، وبلغ معدل المشاركة في القوى العاملة للسكان الذين تبلغ أعمارهم 15 سنة فأكثر (أو معدل النشاط الاقتصادي) 41.7٪، يقدر بـ 66.7٪ بين الرجال و 16.4٪ بين النساء حسب الديوان الوطني للإحصاء.<sup>2</sup> وبالنسبة لطبيعة تواجد المرأة في مجالات النشاط التي عرفت تحسيناً كبيراً خلال هذه السنة نعرض:

جدول (2) يبين طبيعة تواجد المرأة في مجالات النشاط خلال سنة 2018

طبيعة نشاط المرأة خلال سنة 2018	عدد النساء
الأعمال الحرية	1961
الوظيفة العامة ( دائمات )	1025
الوظيفة العامة (غير دائمات)	483
البطالات	474
دون مستوى تعليمي	٪13.1
شهادة تكوين مهني	٪19.1

<sup>1</sup> — رمضانى فاطمة الزهراء، تمكين المرأة الجزائرية اقتصادياً وفقاً للتعديل الدستوري لسنة 2016، مجلة المجلس الدستوري، العدد 7 لسنة 2016، ص 105 – 106.

<sup>2</sup> — تم إعداد مجموعة من التمثيلات والجدالات من طرف الدكتورة بالاعتماد على المعطيات الواردة في التقرير المعد من طرف الديوان الوطني للإحصاء رقم 840 لدسمبر 2018، حول النشاط الاقتصادي، لعمل، البطالة لسنة 2018، المنشور على الموقع:



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

مستوى تعليم عالي	٪13.1
------------------	-------

المصدر: التقرير المعد من طرف الديوان الوطني للإحصاء رقم 840 لدسمبر 2018، حول النشاط الاقتصادي، العمل، البطالة لسنة 2018.

يوضح هذا الجدول عدد النساء العاملات حلال سنة 2018، إذ يبدو واضحا انجدابهن للقطاع الحر خاصة التجاري الذي عرف رواجا كبيرا في الآونة الأخيرة، وهذا ما ستوضحه بدقة المعطيات اللاحقة. أما نسبة البطالة فتبعد عاليه في أواسط النساء ذات المستوى التعليمي العالي، والمسجلات لدى الوكالة الوطنية للتشغيل، فمن بين أسباب انتشار البطالة لدى هذه الفئة، انتظار التشغيل حسب الكفاءة أو ما يعرف بالشخص، وهذا ما ورد في التقرير المعد من قبل الوكالة المتعلقة بالوضع العام في سوق التشغيل خلال شهر جانفي 2019.<sup>1</sup> فخلال هذه السنة وصل عدد طلبات العمل والعروض المقدمة من طرف الوكالة من قبل الرجال والنساء على الشكل التالي:

الجدول (3): طلبات العمل والعروض المقدمة من طرف الوكالة الوطنية للتشغيل خلال شهر جانفي 2019.

القطاع	أمام الوكالة	نسبة الطلبات المقدمة من طرف الوكالة والمقبولة من طرف الطالبين	نسبة العروض المقدمة
الصناعة	٪.32	٪.18	
المقاولات والبناء	٪.28	٪.16	
الفلاحة	٪.4	٪.2,5	

<sup>1</sup> - أنظر تقرير الوكالة الوطنية للتشغيل لشهر جانفي 2019، والنشر على موقعها يمكن الاطلاع

عليه عبر الرابط: <http://www.anem.dz/ressources/pdf/2019/janvier-2019.pdf>



مجلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسطنطينية الجزائر

ر ت م د : 4040-1112، ر ت م د إ : X204-2588

المجلد: 34 العدد: 02 السنة: 2020 الصفحة: 1179-1145 تاريخ النشر: 17-11-2020

دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

٪.32	٪.36	الخدمات
٪.68,5	٪.100	المجموع

المصدر: تقرير الوكالة الوطنية للتشغيل لشهر جانفي 2019

وفيما يخص المستوى التعليمي للمرأة نورد المعطيات التالية:

المجدول (4): نسبة تواجد المرأة في عالم الشغل حسب مستواها التعليمي خلال

سنة 2018

النسبة المئوية	المستوى
٪.3.9	بدون شهادة
٪.7.3	شهادة ابتدائية
٪.8.5	شهادة متوسطة
٪.14.5	شهادة ثانوية
٪.32.6	شهادة جامعية
٪.3.7	شهادة تعليم عالي
٪.29.5	شهادة كفاءة مهنية

المصدر: التقرير المعد من طرف الديوان الوطني للإحصاء رقم 840 لدسمبر

.2018، حول النشاط الاقتصادي، العمل، البطالة لسنة 2018

هذا وقد بين التقرير تفاوت سن تواجد المرأة في عالم الشغل وهو ما حاولنا تبيانه

كما يلي:

المجدول (5): نسبة النساء المتواجدات في سوق التشغيل حسب السن

السن	النسبة المئوية٪
------	-----------------



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

٪16.4	من 15 سنة وأكثر
٪8.9	من 19-24 سنة
٪19.1	34-25 سنة
٪30.6	54-35 سنة
٪6.5	64-55 سنة
٪0.7	أكبر من 60 سنة

المصدر: التقرير المعد من طرف الديوان الوطني للإحصاء رقم 840 لدیسمبر 2018، حول النشاط الاقتصادي، العمل، البطالة لسنة 2018.

يمكننا أن نخلل الجداول أعلاه (4-5) سبب ضعف تواجد النساء الأقل من 24 سنة في سوق الشغل بسبب بسيط، يرجع إلى كون هذه المرحلة عادة ما تكون فيها المرأة متدرسة أو جامعية، وعليه فنسبة تواجدها قليلة، بينما تزداد هذه النسبة من سن 25 سنة إلى غاية 54 سنة وهي الفترة التي عادة ما تكون فيها المرأة متخرجة من الجامعة، إلى غاية وصول سن التقاعد النسوي الذي يحدد ب 55 سنة، أما بعد هذا السن فقل معدل تواجد المرأة في سوق العمل. كما تتعدد طبيعة الأنشطة التي برزت فيها النساء ضمن نفس التقرير إذ نسجل:

الجدول (6): تواجد النساء في عالم الشغل حسب طبيعة النشاط خلال سنة 2018 حسب تواجدها في مختلف القطاعات.

المهنة (المنصب)	النسبة المئوية %
مدیرات عامات	٪6,5
مهنة فكرية	٪30,9
مهن وسطية	٪12,0



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

عاملات إداريات	٪18.4
تاجرات وبائعات تجارية	٪10
فلاحات	٪2.5
عاملات في مجال الغذاء	٪8.6
عاملات في مجال البناء	٪16.1
عاملات في مجال الصناعة	٪18.4
عاملات في الصناعة التقليدية	٪15
عاملات في الصناعة التحويلية	٪11.7
عاملات في الاستيراد والتوريد	٪6.1
عاملات في مجال النقل	٪1.7
عاملات في الصحة	٪45.2
عاملات في الصحة الخاصة	٪14.4
المقاولات	٪1.6
قطاعات أخرى	٪0.3

المصدر: التقرير المعد من طرف الديوان الوطني للإحصاء رقم 840 لدیسمبر

2018، حول النشاط الاقتصادي، العمل، البطالة لسنة 2018.

نلاحظ تزايد معتبر في ولوج المرأة بعض القطاعات ومنها الصناعات التحويلية، الاستيراد والتصدير، لمديرات العامات وهذا نظراً لتطبيق التعليمات الواردة إلى مختلف الإدارات العامة للمؤسسات الاقتصادية العامة والخاصة بفتح المجال للمرأة ذات الكفاءة والخبرة في حيازة هذا المنصب، ومع هذا تبقى نسبة تواجد المرأة في عالم المقاولات ضعيفة لا تتجاوز ٪1.6، وهو ما مثلناه:

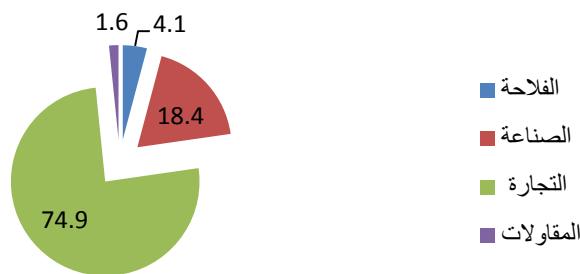


دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني

تمثيل بياني (1) لتوضيح ولوح المرأة عالم الشغل حسب القطاع إلى غاية

ديسمبر<sup>1</sup> 2018

### النسبة المئوية لتواجد المرأة في سوق العمل حسب القطاع خلال سنة 2018



المصدر: التقرير المعد من طرف الديوان الوطني للإحصاء رقم 840 لدیسمبر 2018، حول النشاط الاقتصادي، العمل، البطالة لسنة 2018.

انطلاقا من تحليل المنحني والجدوالات أعلاه يتضح أن تدخل الدولة لدعم تواجد المرأة في بعض الحالات، قد أعطى نتائج عملية ملموسة، خاصة في القطاعات التي كانت تعرف ابعادا كبيرا للمرأة من ولوحها ومنها الفلاحي مثلا، هذا العزوف الذي كان إما لعوامل ترجع إلى المرأة نفسها وعدم رغبتها في الولوج إليها نظرا لصعوبتها كمحال الصناعات التحويلية الذي عرف قفزة كبيرة من خلال تسجيل نسبة 11.7% خلال سنة 2018، أو خطورتها كقطاع المحروقات الذي تتوارد به المرأة في مجال العمل الإداري

<sup>1</sup> - التمثيل البياني من إعداد الدكتورة اعتمادا على المعطيات العددية المنشورة على موقع الديوان الوطني للإحصاء.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

دون التقني المرتبط بالميدان، ونظراً للعوائق التي يضعها بعض الرجال كمنع المرأة من ولوج بعض الوظائف سوى لسبب كونها أنثى. ويمكن تفسير هذا التطور المختلف في هذه المعدلات بتأثير المستوى التعليمي وارتفاع نسبة المتمدرسين على المشاركة في سوق العمل، ومع كل المجهودات التي تبذلها الدولة بقي تواجد المرأة في عالم المقاولات ضعيفاً، وهو ما تثبته الإحصائيات المختلفة كما يلي:

● سجلت الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ، في نهاية النصف الأول من عام 2018، مرفقة حوالي 374325 رجل أعمال، مقابل 38307 سيدة، وهو ما يعادل نسبة 10%. برزت المقاولات النسوية خاصة في الأنشطة الحرة بنسبة 45%.<sup>1</sup> أما فيما يخص الصندوق الوطني للتأمين على البطالة CNAC، فقد مول 14471 مشروع مقاولة نسوية في مختلف المجالات إلى غاية 30 جوان 2018، مقابل 129022 مشروع رجالي، بما يعادل 272 مشروع مقاولة نسوية فقط في السادس الأول لسنة 2018.<sup>2</sup> وهو ما حاولنا تبيانه في الرسمين التاليين:

تمثيلان بيانيان (2) يبيّنان عدد المقاولات المملوكة من طرف ANSEJ، و CNAC

خلال سنة 2018 حسب الجنس.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> – Bulletin d'information statistique n°33,1ersemestre 2018 Ministère de l'Industrie et des Mines (Tableau 28ANSEJ), Algérie 2018,p29

<sup>2</sup> – Bulletin d'information statistique n°33,1ersemestre 2018( Tableau30 CNAC,) opcité, p30.

<sup>3</sup> – التمثيلان من إعداد الدكتورة بالاعتماد على معطيات الواردة في كشف المعلومات الإحصائية، Bulletin d'information statistique n°33,1ersemestre 2018, .30-29-28، ص



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني



المصدر: معطيات الواردة في كشف المعلومات الإحصائية، المنشور على موقع وزارة الصناعة النسخة بالفرنسية.

أما عدد المؤسسات النسوية المنشأة حسب الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر ENGEM، فقد مثلناه في هذا الجدول أدناه:

الجدول (7): عدد المؤسسات النسوية المنشأة من طرف الوكالة الوطنية

لتسهيل القرض المصغر إلى غاية 30 جوان 2019.<sup>1</sup>

الجنس المستفيد من القرض	العدد	النسبة المئوية%
نساء	563675	%63.39
رجال	325473	%36.31
المجموع	889148	%100

<sup>1</sup> - المعطيات معروضة في موقع الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر ENGEM، من على الرابط: <https://www.angem.dz/ar/article/prets-octroyes> آخر إطلاع بتاريخ 30 جويلية 2019، على الساعة 11:14.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني

### المصدر: موقع الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر ENGEM

من خلال الجدول يتضح أن هذه الآلية تعتبر الأكثر جذباً للعنصر النسوبي، إذ بلغت نسبة القروض المنوحة للنساء 63.39% مقابل 36.31% لصالح الرجال. وتفسير ميل النساء لهذا النوع من القروض يرجع إلى قيمتها المالية الصغيرة، والتي لا تغطي النشاطات ذات التكنولوجيا الكبيرة التي تحتاج لأموال كثيرة، فهي تستغل من قبل النساء لتعطية بعض الحرفة التقليدية، أو الأنشطة البسيطة، أو بعض الصناعات الغذائية، الخياطة....

هذا وقد سجل المركز الوطني للسجل التجاري CNRC حسب آخر إحصائية وجود 141 927 امرأة تاجرة من بين 1.890.257 وهو ما يمثل نسبة 6.96٪، منهم 131.621 تمارسها كشخص طبيعي، أي 7.7٪ من المجموع الوطني للأشخاص الطبيعيين و 10306 من تمارسها كمسيرات لشركات، أي 6٪ من المجموع الوطني للأشخاص الاعتباريين. ووفقاً للنموذج القانوني تسيطر شركة ذات المسئولية المحدودة SARL على حصة تبلغ 51.3٪ من المجموع العام، تليها EURL بـ 35.2٪ من المجموع. بالنسبة للإناث من بين إجمالي 131 621 شخصاً طبيعياً، الفئة العمرية الرائجة بين 39 إلى 48 عاماً بمعدل 26.27٪، تليها الفئة العمرية من 49 إلى 58 عاماً بنسبة 22.98٪، وهو ما حاولنا تمثيله:

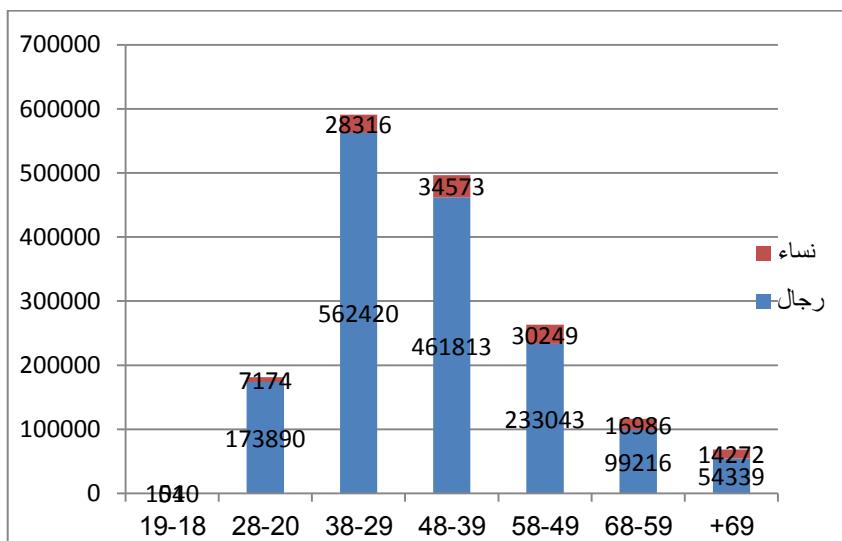
<sup>1</sup>- Center National du Registre du Commerce, Le registre du commerce, indicateurs et statistiques 2016, Edition CNRC,Algérie,2016 , P5.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

تمثيل بياني (3): يوضح توزيع عدد التجار حسب الجنس والسن إلى غاية نهاية

<sup>1</sup> 2016



المصدر: معطيات الـ مركز الوطني للسجل التجاري CNRC، المنشورة في نشرته لسنة 2016.

يمكن تفسير ضعف نسبة مشاركة النساء في الفئة العمرية أقل من 30 سنة إلى كون الشاط المقاولاتي نشاط حديث جدا في الجزائر وأن هذه الفئة ترغب في مواصلة دراستهن وتحريض الوظيفة، وهناك من هذه الفئة العمرية من تفضيل الزواج على العمل. كما أن أعلى نسبة للتاجرات تتركز في الفئة 39-48 سنة، ويفسر نقص عدد التاجرات مقارنة بالتجار لكون هذه المهنة لا تلائم النساء وما يتلقونه من صعوبة في الحصول على

<sup>1</sup> - التمثيل البياني من إعداد الدكتورة بناه على معطيات المركز الوطني للسجل التجاري CNRC، المنشورة في نشرته لسنة 2016، يمكن الاطلاع عليها من خلال:

Center National du Registre du Commerce, opcité, P46.

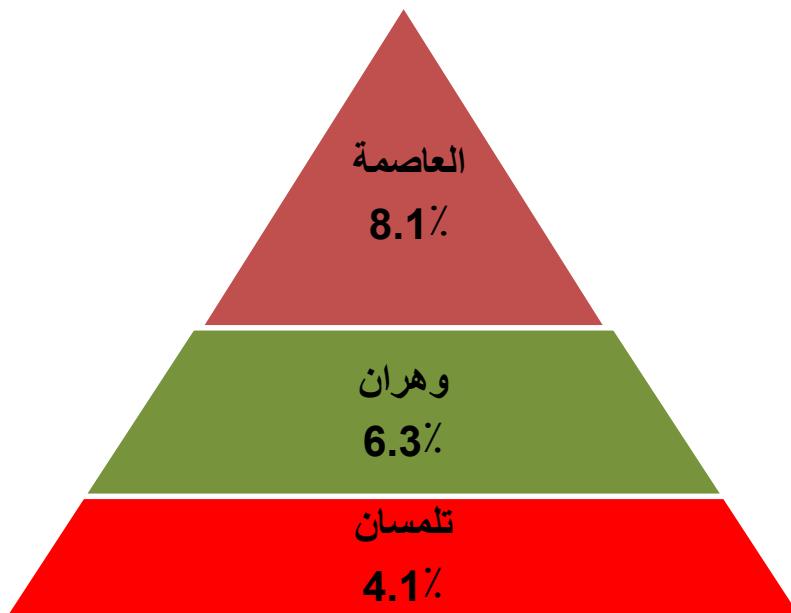


دور المقاولات النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني  
السلع وتسويقها، والتعاملات مع التجار الآخرين، إلى جانب نظرية المجتمع للمرأة  
التاجرة.

وفيما يخص توزيع المقاولات النسوية جغرافياً، فتتركز النساء بشكل رئيسي في  
ولاية الجزائر العاصمة بنسبة 8.1% من العدد الإجمالي، تليها ولاية وهران بنسبة 6.3%  
وتلمسان بنسبة 4.1%， وهو ما مثلناه في الشكل التالي:

شكل(1) نسبة تموقع النساء المقاولات في التجارة حسب الموقع الجغرافي في

الجزائر<sup>1</sup>



<sup>1</sup> - المخطط من إعداد الدكتورة بالاعتماد على معطيات مركز الوطني للسجل التجاري CNRC، المنشورة في نشريتها لسنة 2016.



دور المقاولات النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

المصدر: معطيات مركز الوطني للسجل التجاري CNRC، المنشورة في نشريته

لسنة 2016

## 2- موقع المقاولات النسوية في تحقيق التنمية الأخلاقية في ولاية تلمسان:

هذه النتائج تقودنا إلى دراسة الوضعية على مستوى ولاية تلمسان، من خلال دراسة عينة من النساء المقاولات في مختلف المجالات انطلاقاً من الأرقام المسجلة لدى السلطات الأخلاقية وبعض المقابلات مع بعض المقاولات للتعرف على الدور الذي تقوم به في التنمية على مستوى الولاية.

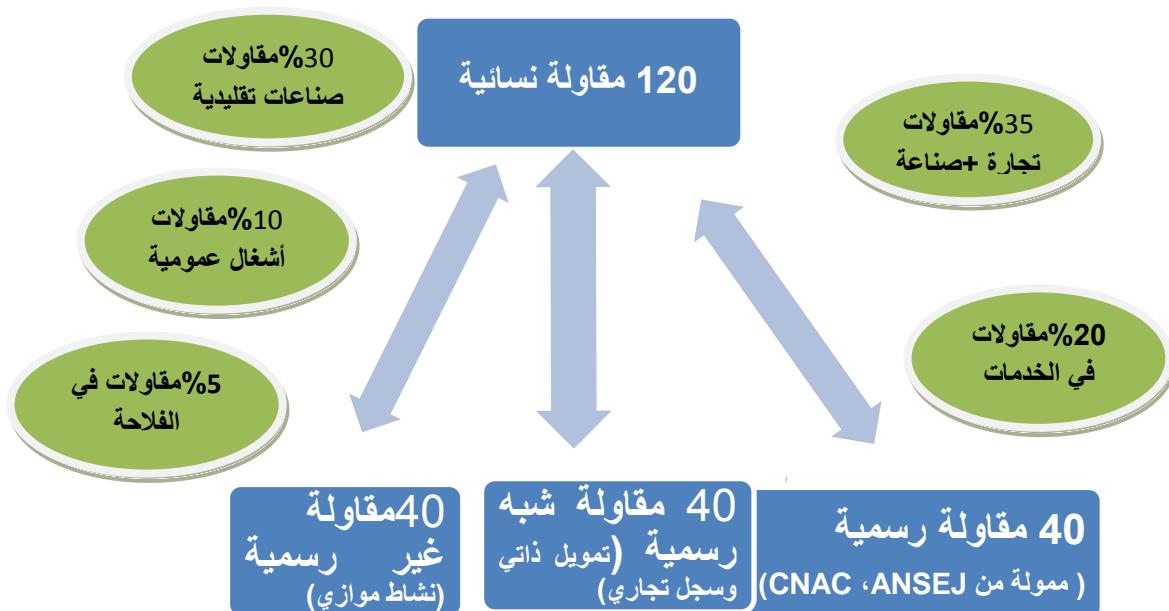
فهذه الفقرة هي نتيجة دراسة حالة، فالتشخيص الحالي يتناول الحركة المقاولاتية للمرأة في الجهة الغربية من الجزائر (ولاية تلمسان)، وتجدر الإشارة إلى أن هذه ليست دراسة سوسيولوجية شاملة لمشاركة المرأة التلمسانية في الاقتصاد الوطني، فهي تقتصر على عينة مختارة ونطاق زمني ومكاني محدود. وقد كشفت هذه الدراسة الاتجاهات الرئيسية من خلال عينة من النساء المختارة لتنفيذها بهدف تحديد نقاط الضعف التي يعاني منها هذا المجال والتحديات والفرص التي تواجهها. ولذلك فإن المدفء من الدراسة هو إجراء جرد للحالة، والتشخيص لتحديد مواطن القوة والضعف في مشاركة المرأة في النسيج الاقتصادي في المنطقة الغربية التي تنتهي إليها.

وقد حاولنا تبيان المقاولات عينة الدراسة في المخطط أدناه.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

شكل (2): مخطط يوضح خصائص عينة الدراسة على مستوى ولاية تلمسان<sup>1</sup>



المصدر: معطيات مستمدة من مقابلة مع نساء عينات الدراسة الميدانية في مقر الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 اوت 2019، على الساعة 14.

غالبية المقاولات النسوية في ولاية تلمسان تتجه نحو النشاط شبه الرسمي وغير رسمي، ويرجع ذلك لعدة عوامل حسب إجابة المقاولات المستجوبات، أهمها، التعقيديات

<sup>1</sup> - المخطط من إعداد الدكتورة بمساعدة الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 أوت 2019، على الساعة 14، الذي أحرت اتصالات مع النساء المدروساً ضمت العينة، وحدد لقاءات معهن.

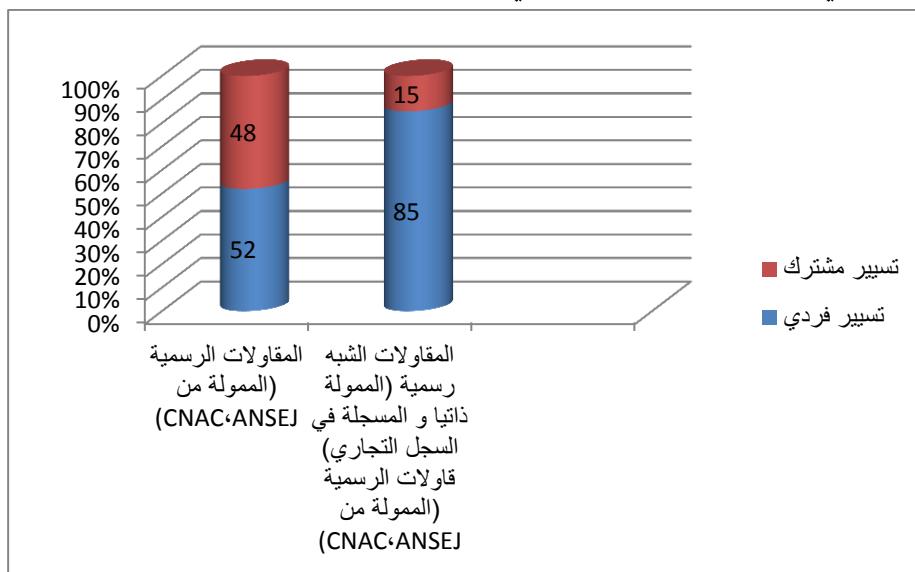


دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

والإجراءات البيروقراطية التي تتطلبها عملية إعداد ودراسة الملفات على مستوى المؤسسات المتكفلة بدعم المشاريع، بالنسبة للمقاولات الرسمية.

وفيما يخص تسبييرهن لمقاولاتهن، إن غالبية المقاولات يفضلن تملك وتسخير مشروعهن المقاولاتية لوحدهن، وحتى إن وجدت شراكة فهي تتعلق بفرد من العائلة: الأب، الأخ، الزوج... وهذا يرجع إلى طابع المنطقة المتمسكة بالكثير من الأعراف والعادات والتقاليد التي تحول ارتباط وثيق بين المرأة وعائلتها، فحسب تصريح بعض المقاولات لا تزال الكثیرات منهن مصدر دخل أولیاءهن رغم زواجهن. بالإضافة إلى مستواهن التعليمي المتوسط مما يجعلهن يختارن في تعاملاتهن ويفضلن الشراكة مع أصحاب الخبرة أو المتمهنين في الميدان الذي تحضنه الذي في كثير من الحالات هو أحد أفراد العائلة، وهو ما مثلناه:

#### تمثيل بياني (4): طبيعة النشاط المقاولي على مستوى ولاية تلمسان



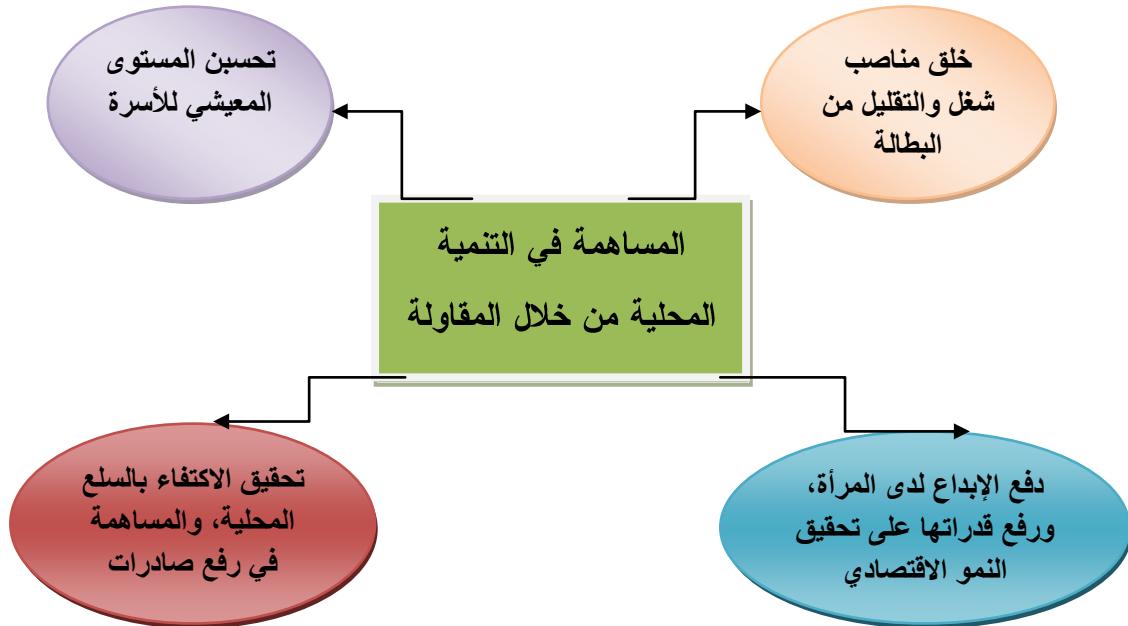


دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

المصدر: معطيات مستمدّة من مقابلة مع نساء عينات الدراسة الميدانية في مقر الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 اوت 2019، على الساعة 14.

وفيما يخص مساهمة هذه المقاولات في التنمية المحلية للولاية، فقد ساهمن في الرفع من دخلهن العائلي، وإشاع حاجيات عائلاتهن بنسبة 48.4 كما ساهمت هذه المقاولات في التغلب على البطالة بنسبة كبيرة، بتوفير أكثر من 245 منصب شغل.<sup>1</sup> وهو ما يبيّنه هذا الشكل:

الشكل (3): صور المساهمة في التنمية المحلية من خلال العمل المقاولي للمرأة التلمسانية



<sup>1</sup> — الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 اوت 2019، على الساعة 14.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضانى

المصدر: مقابلة مع نساء عينات الدراسة الميدانية في مقر الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 اوت 2019، على الساعة 14.  
ثالثا: مقترفات لدعم وتأهيل المرأة المقاولة لتحقيق الحكامة الأخلاقية.

رغم الفقرة الكبيرة التي عرفتها المقاولاتية النسوية والدور الذي أصبحت تمارسه في اقتصاديات الدول النامية، ثمة تحديات كبيرة تعيق تطورها، ولها تأثيرات كابحة لتحقيق سياسات التنمية والاستفادة من كل الموارد المتاحة بما يضمن الرفع من المستوى المعيشي للأفراد، وقدرة الاقتصاد على تحقيق معدلات نمو عالية. إن البيئة المتأخرة لبعض الدول تزيد من معاناة المرأة في مجال عملها، فغالباً ما تفتقر إلى إمكانات الحصول على التمويل والوصول إلى الأسواق، والتدريب، وتقديم المشورة والتوجيه، واستخدام التكنولوجيا، كما تعاني من التمييز وعدم المساواة في حظوظ التعليم والتکوین إلى جانب التشريعات والسياسات، والممارسات العملية، كما تفتقر في بعض الأحيان إلى حقوق التملك، والإرث، وحيازة الأراضي، لذا نحاول في هذه الفقرة تقديم مقترفات لتفعيل دور المرأة المقاولة لتحقيق الحكامة على المستوى المحلي بسد العوائق التي تشبطها.<sup>1</sup>

#### 1- أهم العقبات التي تحد من تفعيل وتطوير المقاولاتية النسوية في الجزائر:

المرأة في كل مكان تواجه معوقات تحدُّد من قدراتها على المقاولة والريادة، أو توسيع نطاقِ أنشطتها في مجال الأعمال، خاصة في الدول النامية، سنierz فيما يلي أهم المعوقات والصعوبات التي تأثر على تنمية القدرات المقاولاتية والريادية للمرأة في النشاط الاقتصادي انطلاقاً من إجابات المستجوبات<sup>2</sup>:

<sup>1</sup>- رمضانى فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 111.

<sup>2</sup>- أنظر النتائج المتحصل عليها من خلال الاستبيان، الملحق، ص 6.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الخالية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

#### الشكل (4): طبيعة العقبات المبطة لتفعيل العمل المقاولي للمرأة التلمسانية.

- العادات والتقاليد تحذر من التحاق المرأة بالعمل خارج البيت.
- نظرة المجتمع إلى المقاولاتية كمجال خاص بالرجال، فهناك عدم المساواة بين الرجل والمرأة.
- تدخل أفراد العائلة وخاصة الزوج في تسيير المشروع واتخاذ القرارات.
- صعوبة تنقل المرأة لوحدها لمتابعة مشاريعها أو للمشاركة في الملتقىات والبرامج التكوينية خاصة تلك المنعقدة في الولايات البعيدة أو خارج الوطن مما يقلل من حظوظ نجاحها.
- معاناة المرأة من الفقر يؤثر على قدراتها في التعليم ثم تطوير مواردها المالية وجعلها غير مستقرة، ما يعوق إمكانية دخولها في

عقبات مجتمعية

- انعدام الثقة بالنفس وعدم الوعي بالحقوق، وانعدام الطموح.
- قد تفتقد المرأة رائدة الأعمال للمهارات الالزمة في الإدارة المالية والمحاسبة والتسويق وفي تنظيم وتحفيظ الأعمال وكذلك محدودية خبراتها ومعرفتها بالإجراءات القانونية مما يؤثر على إنشاء واستمرارية ونمو أعمالها.

عقبات ذاتية



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

- تواجه المقاولات صعوبة في التمويل خاصة البنوكية لافتقارهن للممتلكات التي يمكن استخدامها كضمانات للقرض.
- تردد البنوك التجارية في منح قروض للمشاريع النسوية ما لم تكون المؤسسة تتمتع بشهادة او بضمانت مؤسسة او شخصية معروفة في الوسط التجاري.
- نقص الهيكل الداعمة للمرأة لبدء المشروع ولتطويره، كما أن اغلب المشاريع الريادية للمرأة الجزائرية هي عبارة عن مؤسسات فردية مما يصعب عليها زيادة مواردها المالية عن طريق طرح أسهم او اصدار سندات الاقتراض.
- تأخر العملاء في تسديد قيمة المبيعات وحتى امتناعهم عن التسديد وعدم دعم وحماية المنتج الوطني بالدرجة الكافية
- تعقد العمليات التنظيمية في مرحلة البدء بالنشاط التي تدفع

عقبات تتعلق ببيئة  
المقاولة

المصدر: مقابلة مع نساء عينات الدراسة الميدانية في مقر الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 اوت 2019، على الساعة 14.

## 2- كيفية تطوير المقاولة النسوية في الجزائر:

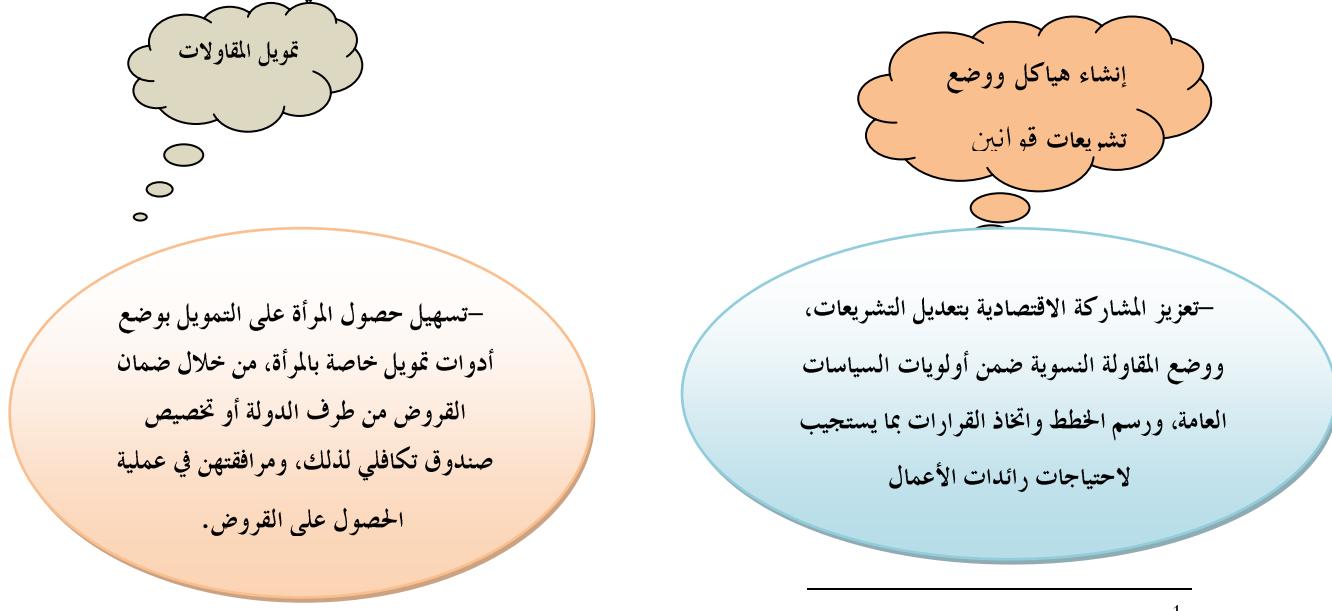
لتطوير المقاولة النسوية توصي المنظمات العاملة في دعم تنمية الأعمال بالعمل على تحقيق ثلاثة أولويات رئيسية هي: توفير السياسات العامة التي تسمح بتحسين مناخ الأعمال للسيدات، تسهيل الحصول على التمويل وزيادة فرص العرض في الأسواق، كما أن حوكمة البيئة السلبية، التي تعد المعرقل الأساسي لتطور نشاط المقاولاتية النسوية، والناتجة عن العوائق الثقافية المشوهة والعقائدية والمؤسساتية وتلك المبنية عن تفشي ممارسات البيروقراطية وعدم المساواة في الحقوق والحريات وغياب الشفافية في ظل غياب



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

التمثيل الديمقراطي والحق في المسائلة،<sup>1</sup> وإصلاحها يمثل السياسة الناجحة لتحقيق أهداف تنمية وتطوير المقاولاتية النسوية والاستفادة من طاقاتها الضائعة الغير مستغلة في التنمية، على اعتبار أن مسألة التنمية وأهداف الحكومة تعتبر المدخل الصحيح لتحقيق التطور الاقتصادي والاجتماعي في ظل مشاركة المرأة، الأمر الذي يجعل من الحكومة في بعدها التنموي والاصلاحي الداعمة الأساسية لتنمية مبدأ المساواة بين الرجل والمرأة في الحقوق والواجبات وأمام القانون والشفافية والمسائلة والحق في التمثيل، آلية أساسية لتفعيل وإبراز دورها التنموي. فالحكومة هي أساس لتفعيل المقاولاتية النسوية وتحسين مناخ الاستثمار، والقضاء على معوقات ولوج المرأة لعالم المقاولاتية يتحقق مساهمتها في تحقيق الحكامة الأخلاقية. وهو ما ي بيان في الرسم التالي:

الشكل (5): مخطط بيّن مساهمة المرأة في تحقيق الحكامة الأخلاقية من خلال نشاطها المقاولاتي<sup>2</sup>



<sup>1</sup> د. كواش حالد؛ بين قمحة زهرة، المقاولة النسوية في الجزائر، المرجع السابق، ص 43.

<sup>2</sup> المخطط من إعداد الدكتورة انطلاقة من مقتراحات تفعيل دور المرأة المقاولة.



مجلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة الجزائر -

ر ت م د : 4040-1112، ر ت م د إ : X204-2588

المجلد: 34 العدد: 02 السنة: 2020 الصفحة: 1179-1145 تاريخ النشر: 17-11-2020

دور المقاولات النسوية في تحقيق الحكامة المحلية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني

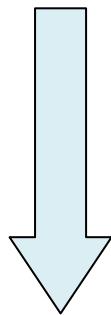
الظهور في  
الأسواق

### سبل دعم المقاولات النسوية

مراقبة وتأطير  
المقاولات

- الاستفادة من تجارب نساء مقاولات ناجحات، عن طريق تنظيم منتديات لتبادل التجارب والخبرات ولبناء تحالفات للأعمال، لاقرراح القوانين والإجراءات المناسبة لدعم زيادة المؤة للأعمال على المستوى المحلي،

توظيف فرق عمل متخصصة لتقديم الخدمات لرائدات الأعمال والإعفاء من الرسوم الاجتماعية ومن الضرائب وتسهيل إجراءات تسجيل المشاريع ومرونة العمل. تطبيق نظام جمع البيانات والاحصاءات .



### تحقيق الحكامة المحلية

المصدر: معدة المقال انطلاقاً من مقترناتنا لدعم تواجد المرأة في المجال المقاولي.

الخاتمة:

إن قضيaya التنمية أصبحت الحاجس الأكبر لكل الدول والجماعات المحلية، ومع ذلك لا تزال الموجة شاسعة بين واقع متredi والانخراط في تطبيق برامج شاملة إصلاحية وهيكيلية وتنظيمية. فالجماعات المحلية التي بحثت في قيادة التنمية الاقتصادية والاجتماعية هي تلك التي تتتوفر على القدرة والكفاءة في تنظيم وتعبئة الفاعلين حول مشاريع مشتركة. ولذلك فإن الحكامة المحلية مكون أساسي في مسلسل هذه التنمية، وذلك



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

لارتکازها على إدماج مختلف الفاعلين في مشروع تشارکي شمولي، للاستفادة من الموارد التي من شأن هؤلاء الفاعلين المحليين توفيرها.

يرتبط موضوع مقالتنا بأحد المحاور الهامة للتنمية المرتبطة بـ «الحكامة المحلية ومشاركة المواطنين في صناعة القرار». وما نتوصل له بعد هذا التحليل أنه بالرغم من الجهد المبذول لتفعيل دور المرأة في مجال النشاط المقاولاتي، فتعديل النصوص القانونية واعتماد آليات مستحدثة ضمن التوأجد الفعلي للمرأة المقاولة وهو ما ثبته الإحصائيات الواقعية، فقد أدت دورا أساسيا في التنمية المحلية مما حقق حكامة جيدة، لكن هذه الإحصائيات الرسمية تفيد أنها بعيدة نوعا ما بالمقارنة بالإنجازات التي حققت في البلدان الغربية والغربية على حد سواء، وذلك لأن المرأة الجزائرية المقاولة تواجه معوقات ثقافية واجتماعية وبيئية حالت دون تحقيق المد المرجو مما قد يؤدي إلى عدم إسهامها في التنمية المحلية لذا لا بد من تقديم مقترنات لتفعيل توأجدها، وهذا سنحاول اقتراح التوصيات التالية بخصوص تفعيل دور المرأة الاقتصادي بمشاركة المقاولاتية في التنمية المحلية:

- يتبعن على الجماعات المحلية أن تتقاسم المسؤولية مع الفاعلين المحليين الآخرين لاسيما المرأة المقاولة، والعمل على خلق فضاءات للتشاور والتداول والتباذل بين مختلف الفاعلين في المنطقة والعمل على بناء الثقة مع مختلف الفاعلين ومنهم المرأة.

- لا بد من دعم وتشجيع صاحبات المشاريع غير المصرح بأعمالهن للدخول إلى عالم الاقتصاد بشكل رسمي.

- كما يجب التخفيف من الإجراءات الإدارية والوثائق والتراخيص الضرورية من أجل تأسيس المؤسسة والمدة التي يستغرق فيها منح القروض.



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة المحلية —————— أ. فاطمة الزهراء رمضاني

وننتهي للقول، أن المرأة الجزائرية لم تتمكن من إثبات وجودها في تحقيق التنمية المحلية من خلال نشاطها المقاولاتي، فالجهود المبذولة من الدولة الجزائرية، من خلال النصوص المسهلة لتمكينها الاقتصادي تصطدم بالواقع، بالنظر للمعوقات التي تعترض وجودها الفعلي، وهو ما أثبتته الإحصائيات.

وهكذا نصل إلى أنه رغم التأكيد من صحة الفرضيات التي انطلقتنا منها، إذ ضمن تعديل النصوص القانونية واعتماد آليات مستحدثة التوأمة الفعلي للمرأة من خلال الإحصائيات الواقعية المحققة على أرض الواقع، إلا أن توأمة المرأة الضعيف في الحال المقاولاتي أدى إلى عدم إسهامها في التنمية المحلية بفعل جملة من المعوقات.

إذ لا نزال بعيدين عن التكريس الحقيقي للمشاركة الاقتصادية للمرأة، وهذا ليس ناتج عن سياسة الدولة في هذا الحال أو حتى عن النصوص المتوفرة فيها... بل هو مرتبط بطبيعة تنشئة المرأة، وبالظروف التي تفرضها درجة اهتمامها بالجانب الاقتصادي، إلى جانب القيم الثقافية السائدة في المجتمع، واستمرار النظرة الدونية للمرأة وحقوقها، وأهمية دورها في المجتمع بسبب الموروث الثقافي والقبلي السلبي، ويشمل تأثير ذلك على الكثير من المسؤولين في الجهات الحكومية المعنية بتمكين المرأة. فالمراة الجزائرية اليوم بحاجة إلى تضافر الجهدودات من أجل تمكين شامل.

وفي هذا الإطار تشجع البحث حول المرأة المقاولة في المناطق الريفية؛ وتحفيز إنتاج البيانات الإحصائية الخاصة بال النوع فيما يتعلق بالتأثير المتفاوت لسياسات واستراتيجيات التنمية الريفية في المنطقة.

قائمة المراجع:

النصوص القانونية:



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضانى

- القانون 01-16 المؤرخ في 6 مارس 2016، المتضمن نص التعديل الدستوري،  
الجريدة الرسمية 14 لـ 7 مارس 2016.

#### المؤلفات:

1- خالد كواش، بن قمحة زهرة، المقاولة النسوية في الجزائر : الأهمية الواقع  
والتحديات (دراسة استطلاعية)، مجلة الماناجير، صادرة عن المدرسة التحضيرية في العلوم  
الاقتصادية، العدد 2، الجزائر، 2015.

2- سعاد نائف برنوطي، إدارة الأعمال الصغيرة للريادة، الطبعة الأولى، دار وائل  
لنشر والتوزيع، الأردن، 2005.

3- عبد العزيز أشريقي، الحكامة الجيدة (الدولية، الوطنية والجماعية) ومتطلبات  
الإدارة المواطنة، الطبعة الأولى، مطبعة النجاح الجديدة، الدار البيضاء 2009.

4- عدنان مرiziق، المقاربات البيداغوجية لتدريس المقاولاتية، الملتقى الدولي  
للمقاولاتية (التكوين و فرص العمل) جامعة محمد خيضر، بسكرة، 6-7-8 ابريل 2010،

5- فاطمة الزهراء رمضانى، تمكين المرأة الجزائرية اقتصاديا وفقا للتعديل  
الدستوري لسنة 2016، مجلة المجلس الدستوري، العدد 7 لسنة 2016.

6- منيرة سلامي، يوسف قريشي، المقاولاتية النسوية في الجزائر واقع الإنشاء  
وتحديات مناخ الأعمال، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، صادرة عن مخبر أداء المؤسسات  
والاقتصاديات في ظل العولمة، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد 5 لسنة 2014.

7- يحيى بو عزيز، المرأة الجزائرية وحركة الإصلاح النسوية العربية، شدار المدى  
للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2000.

#### مراجع أجنبية:



دور المقاولة النسوية في تحقيق الحكامة الأخلاقية ----- أ. فاطمة الزهراء رمضاني

- Michel Coster, Entrepreneur et entrepreneuriat, Actes de la Journée du 06 Juin 2002. Organisées par E M Lyon, Ecly Cadres et Entrepreneuriat, Mythes et Réalités, Les Cahier de Cadres 2003

موقع الانترنت:

1- موقع المرصد الجزائري : <https://marsadz.com/>

2- موقع الديوان الوطني للإحصاء <http://www.ons.dz/IMG/emploi>

3- موقع الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر ENGEM، من على الرابط :

<https://www.angem.dz/ar/article/prets-octroyes>

وثائق:

1- تصريح مسجل مع مسؤول الفدرالية الوطنية للمقاولين الشباب (فرع تلمسان)، لقاء بتاريخ 25 أوت 2019، على الساعة 14.

2- تقرير الوكالة الوطنية للتشغيل لشهر جانفي 2019، والمنشور على موقعها يمكن الاطلاع عليه عبر الرابط :

<http://www.anem.dz/ressources/pdf/2019/janvier-2019.pdf>

3- Bulletin d'information statistique n°33, 1ersemestre 2018  
Ministère de l'Industrie et des Mines (Tableau 28ANSEJ), Algérie  
2018, p29

- Bulletin d'information statistique 33,1ersemestre 2018( Tableau304- CNAC.)

- Center National du Registre du Commerce, Le registre du commerce, indicateurs et statistiques 2016, Edition CNRC, Algérie, 2016.